

令和5年度経営発達支援事業 事業結果報告書

i 地域の経済動向に関する事業

経営状況の分析に関する取組に活用に向け、外部環境の分析に必要なマクロ環境・ミクロ環境を把握できる地域の経済動向について収集・分析を行った。

また、各種統計データを含めた分析結果を本会のホームページに公開し小規模事業者が閲覧及び活用可能な状況を整え、情報をデータ化し組織内に蓄積すると共に連携する支援機関と情報の共用を行った。

(1) 中小企業経営実態調査事業

事業項目	単位	計画	実績
「中小企業景況調査」収集及び分析	回	1	5
「商業統計」収集及び分析	回	1	1

(2) 各種統計データ等を活用した経済動向収集事業

国・県・市等が行う経済動向を把握し経営指導員等が小規模事業者に対する的確な指導を行うための資料を作成し、収集した情報を整理・公開し、小規模事業者に係わる経済動向を把握できる環境を整えた。

事業項目	単位	計画	実績
「中小企業景況調査」収集及び分析	回	4	4
「商業統計」収集及び分析	回	1	1
「みやぎ経済月報」収集及び分析	回	4	4
「旅行・観光消費動向調査」収集及び分析	回	4	4
「観光統計概要」収集及び分析	回	1	1
「観光客入込数調べ」収集及び分析	回	1	1

ii 経営状況の分析に関する事業

小規模事業者の現状課題を解決し、事業計画の策定支援、策定後の実施支援を適切に実施するため個社の財務状況や内部環境を正確に捉えるため次の事業を行った。

(1) 経営計画策定セミナーにおける対象企業の発掘

事業計画策定の重要性や策定方法について学ぶ経営計画策定セミナーの開催

事業項目	単位	計画	実績
経営計画策定セミナー	回	2	2
アンケートからの分析	件	5	0

(2) 記帳機械化（ネット de 記帳）利用事業者の経営状況の分析

記帳機械化利用事業者のSWOT分析を行い巡回・窓口指導時に指導を行った。

事業項目	単位	計画	実績
記帳機械化利用者の分析	件	24	30

(3) 経営状況分析の実施勧奨

本会のホームページに分析ツールを掲載し経営状況の分析勧奨を行った。

事業項目	単位	計画	実績
経営状況分析の勧奨	件	43	25

(4) 経営計画策定シートを活用した経営状況の分析

サポーティングリーダーを含む支援チームを形成し、経営者の自発的な経営に対する意欲の高揚を促すとともに、経営計画策定シートを活用した提案型指導を行った。

事業項目	単位	計画	実績
経営計画策定シートによる分析	件	13	9

(5) 補助事業の取組を行う際の分析

各種復旧補助金や小規模事業者持続化補助金、小規模事業者経営改善資金等の金融支援、創業計画策定支援の際に経営状況の分析を行った。

事業項目	単位	計画	実績
各種補助事業等の取組を行う際の分析	件	49	35

iii 事業計画策定支援に関する事業

地域の経済動向調査、経営状況の分析、需要動向調査をもとに、需要を見据えたビジネスモデル構築に向けた事業計画の策定支援を行った。

(1) 観光振興に取組を行う小規模事業者への支援

小規模事業者による観光の復興に向けた、新商品開発や新メニュー開発の研究・検討の支援を行い、観光に関係する小規模事業者へ参画を勧奨するとともに、参画する個社へビジネスモデルの再構築の支援を行った。

事業項目	単位	計画	実績
観光振興に係る事業計画策定	件	5	0

(2) 事業承継に課題のある小規模事業者への支援

特殊技術を保有する小規模事業者が高齢化等を理由に倒産・廃業を避けるため、事業承継の道筋を明確化に向けた支援を行った。

事業項目	単位	計画	実績
事業承継に係る事業計画策定	件	3	3

(3) 東日本大震災の被災小規模事業者の支援

東日本大震災の被災小規模事業者それぞれの事業者に沿った支援を行った。

事業項目	単位	計画	実績
被災事業者への事業計画策定	件	5	6

iv 事業計画策定後の実施支援に関する事業

事業計画策定支援を行ったすべての小規模事業者を対象に行動スケジュールに沿った進捗管理を行った。必要に応じ改善提案し小規模事業者の成果が出せるよう経営指導員等により伴走型の体制で経営者の計画達成意識を高め支援を行った。

事業項目	単位	計画	実績
事業計画策定支援後のフォローアップ支援	件	78	45

v 需要動向調査に関する事業

地域内の需要動向を把握する調査事業と、外部データを活用する市場の需要動向に関する情報を収集・整理し、事業計画策定や新たな需要開拓支援を行う際の基盤整備を行った。

事業項目	単位	計画	実績
観光関連の事業を営む小規模事業者向け需要動向調査	件	150	72
食品製造を営む小規模事業者向け需要動向調査事業	件	50	0
需要動向調査に関する情報発信	回	1	1

vi 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事業

既存の商品・サービスは、需要動向調査をもとに新たな需要開拓に向けた改善指導を行い、商品力を向上させ売上増加を図り、販売機会の創出につながる支援として、マスコミ等を活用した商品や企業の情報を発信するノウハウ等を提供し需要の開拓に寄与する取組支援を行った。

事業項目	単位	計画	実績
販路開拓支援者数	件	3	7
商談成約数	件	2	0
情報発信件数	件	1	2
H P 作成支援件数	件	6	2

vii 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組

(1) 他の支援機関との連携を通じて支援ノウハウ等の情報交換に関する取組

新たな需要の開拓を進める基盤の構築のため連携する対象者の設定し連携する手段・タイムスケジュール・連携する目的を協議しながら取組を行った。

年月日	事業名	場 所
5.11.24	一日公庫	牡鹿本所
5.12.6	一日公庫（中止）	まきあーとテラス

年月日	事業名	場 所
通 年	宮城県よろず支援拠点のコーディネータ派遣	事業所等
5. 6. 8	第 1 回経営支援会議	牡鹿本所
5. 8. 2	第 2 回経営支援会議	女川町まちなか交流館
5.10.18	第 3 回経営支援会議及び第 1 回伴走型経営支援研究会	牡鹿本所
5.11.17	第 4 回経営支援会議及び第 2 回伴走型経営支援研究会	女川町まちなか交流館
6. 1.26	第 5 回経営支援会議	女川町まちなか交流館

(2) 経営指導員等の資質向上に関する取組

小規模事業者の利益確保を経営指導員のみならず他の職員を含めた支援能力を向上させる必要があり、新たに修得した支援ノウハウや経営状況の分析結果等を組織内で共有し組織全体の支援レベルの向上を図る取組を行った。

年月日	事業名	場所
5. 4. 6	新任職員研修Ⅰ①	中小企業大学校仙台校
5. 4.14	新任職員研修Ⅰ②	中小企業大学校仙台校
5. 4.14	労働保険事務組合総コン事務処理実務研修会	エポカ21
5. 4.18	火災共済新任担当者研修会	商工振興センター
5. 6.16	共済事業担当者研修会	エル・パーク仙台
5. 6.21	新任者研修「新任職員税務基礎研修」	ホテル白萩
5. 7. 7	小規模企業支援能力向上研修「労務支援Ⅱ」	TKPガーデンシティPREMIUM仙台西口
5. 7.10	小規模企業支援能力向上研修「税務支援」	仙都会館
5. 7.13	労働保険事務組合事務担当者研修会	エポカ 21
5. 7.14	小規模企業支援能力向上研修「金融支援」	中小企業大学校仙台校
5. 7.19	石巻市事業承継研修会	石巻市防災センター
5. 9. 4	労働保険事務組合総コン事務処理秋期研修会	エル・ソーラ仙台
5.10.20	小規模事業者へのDX推進ITセミナー	オンライン
5.11.14	商工会記帳機械化支援研修	オンライン
5.11.20	情報セキュリティセミナー	オンライン
5.11.27	電子帳簿保存法セミナー①	オンライン
5.12.22	電子帳簿保存法セミナー②	オンライン
6. 1.18	指導担当職員研修会	石巻税務署
6. 1.19	労働保険事務組合総コンインボイス対応研修会	エポカ 21
6. 1.20	インボイス王・商工会エディション研修会	オンライン
6. 3.22	労働保険総コン年度更新事務処理研修会	エポカ 21

viii 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する取組

経営発達支援計画に基づいた事業を適正に遂行するため、事業の評価・検証を行い、その結果に基づき計画の見直しを行った。

事業項目	単位	計画	実績	内 容
事業評価検証会議 の開催	件	1	1	令和6年3月22日に開催し、本会令和5年度経営発達支援事業について評価検証を行った。